

# Guia de adequação à

# LGPD



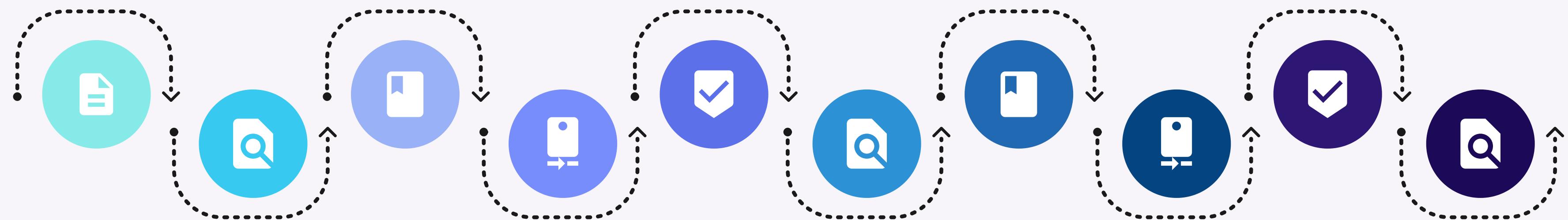
## 8 Passos

Para desenvolver uma cultura  
de proteção de dados





# SUMÁRIO



## Introdução à LGPD

Saiba quais são os direitos e dados tratados pela lei

## Passo 01

Identifique os momentos de Coleta de Dados da sua empresa

## Passo 05

Possua um Termo de Uso

## Passo 06

Tenha uma cultura de proteção de dados na sua empresa

## Passo 02

Avalie os riscos e previna um possível vazamento de dados

## Passo 07

Possua um Código de Ética e de Conduta

## Passo 03

Atente-se aos Controladores de Segurança

## Passo 08

Divida funções e responsáveis pelo tratamento de dados

## Passo 04

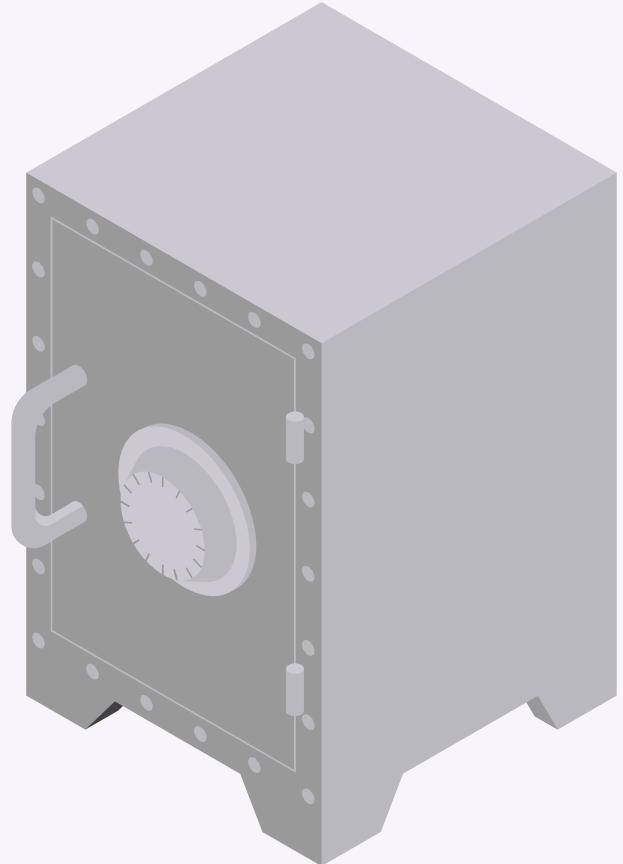
Possua uma Política de Privacidade

## Conclusão

Saiba como se adequar a LGPD



## O que é a Lei Geral de Proteção de Dados?



A **Lei nº 13.709** surgiu a fim de **padronizar** normas e práticas adotadas que visam oferecer uma **segurança jurídica** e uma **proteção aos dados pessoais** coletados no Brasil. Os impactos são essenciais, tanto para os portadores dos dados, quanto para as empresas, para que se evite futuros problemas com vazamento de dados.

A LGPD assegura direitos tanto para **dados virtuais**, quanto para **dados físicos**. Entre as ações proibidas pela nova lei estão a coleta, o uso e o armazenamento de dados **sem o consentimento do portador**.

*Art. 7º O tratamento de dados pessoais somente poderá ser realizado nas seguintes hipóteses:*

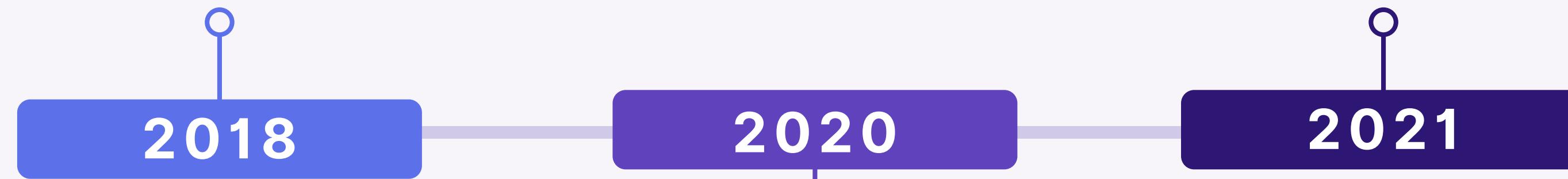
*I - mediante o fornecimento de consentimento pelo titular;*





## A linha do tempo da Lei Geral de Proteção de Dados

Foi **sancionada** no Brasil  
em **14 de agosto de 2018**,  
pelo então presidente  
Michel Temer



As **sanções** previstas na  
LGPD são aplicáveis a fatos  
ocorridos **após 1º de agosto**  
**de 2021**

A lei **entrou em**  
**vigor** dia **18 de**  
**setembro de 2020**



## A quem a lei se aplica?

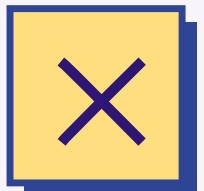


*Art. 1º Esta Lei dispõe sobre o tratamento de dados pessoais, inclusive nos meios digitais, por pessoa natural ou por pessoa jurídica de direito público ou privado, com o objetivo de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural.*

A LGPD se aplica a todos os cidadãos brasileiros ou estrangeiros independente de sexo ou idade, como também empresas de todas as naturezas.

Protege **todas as pessoas (físicas e jurídicas)** que possuem informações particulares atreladas a um tratamento de dados **realizado em território nacional**.





# Quais são os dados que a lei contempla?

## Dados Pessoais

Toda informação relacionada à pessoa natural (física) identificada ou identificável

Nome completo, e-mail, telefone, RG, CPF, endereço, e dados indiretos como endereços de IP e geolocalização

## Dados Sensíveis

Esses dados exigem um consentimento específico dos titulares

Origem racial ou étnica, convicção religiosa, opinião política, filiação a sindicato, organização de caráter religioso, filosófico ou político, vida sexual, dado genético ou biométrico

## Dados Anonimizados

Dado relativo a titular que não permite ser identificado; perdem a possibilidade de associação, direta ou indireta, a um indivíduo

Estatísticas sobre a idade de pessoas que acessaram o site da empresa

## Dados Pseudo-Anonimizados

Semelhante aos dados que perdem a associação; entretanto, é incentivado pelo próprio regulamento como forma de reduzir os riscos

Dados pessoais salvos em uma nuvem





## Direito dos Titulares

### CORREÇÃO DOS DADOS

O titular pode solicitar à empresa a correção de dados pessoais incompletos, inexatos ou desatualizados. Como por exemplo, atualizações de endereços, número de telefones ou estado civil

### ANONIMIZAÇÃO, BLOQUEIO OU ELIMINAÇÃO DE DADOS

O titular pode solicitar a anonimização dos dados, não havendo a possibilidade de vinculá-lo ao indivíduo. Também é possível solicitar o bloqueio ou a eliminação de dados quando forem desnecessários ou tratados em desconformidade com a lei

### CONFIRMAÇÃO DE ACESSO

O titular pode solicitar a confirmação da existência de tratamento e acesso aos seus dados pessoais através de informações claras sobre a origem dos dados e existência de registro





## Direito dos Titulares

### PORTABILIDADE

A Lei ainda prevê que o titular de dados pode solicitar a portabilidade de seus dados, dessa forma, solicitando a transferência de seus dados pessoais

### COMPARTILHAMENTO

Caso queira, o titular pode solicitar informações sobre as entidades com as quais seus dados são compartilhados

### REVOGAÇÃO DE CONSENTIMENTO

Ainda, o titular tem direito, caso queira, revogar o consentimento dado para o tratamento de dados pessoais, mediante solicitação

### DIREITO À INFORMAÇÃO

É direito do titular saber exatamente como o controlador utiliza seus dados e como ele o compartilha, devendo ser expressamente nomeado





## O que acontece se a minha empresa não se adequar à LGPD?



As sanções previstas pela LGPD, dispostas nos artigos 52 a 54 da lei, começaram a sua vigência no dia **1º de agosto de 2021**. Os agentes de tratamento de dados que cometerem infrações previstas serão sujeitos à aplicação das seguintes sanções pela autoridade nacional:

- Advertência**
- Multa simples**
- Multa diária**
- publicização da infração**
- Bloqueio dos dados pessoais**
- Eliminação dos dados pessoais**



com indicação de prazo para adoção de medidas corretivas;

de até 2% do faturamento da empresa no seu último exercício, excluídos os tributos, e limitada no total de R\$50.000.000,00 por infração;

observado o limite previsto no item acima;

cometida;

a que se refere a infração até a sua regularização;

aos quais se refere a infração.



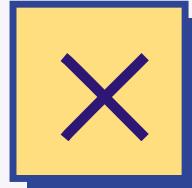
**Agora que você já conhece a  
LGPD, siga os 8 passos para  
adequar a sua empresa!**



## Passo 01

**Identifique os momentos de  
Coleta de Dados da sua  
empresa**





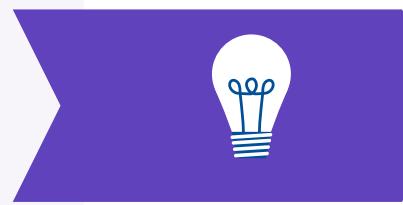
A coleta de dados é um mecanismo de pesquisa para a **elaboração do planejamento para desenvolvimento do negócio** e da sua atuação no mercado. Por meio da análise a ser elaborada, em face das informações recolhidas, é possível **estudar e reconhecer os indicadores-chave de desempenho**, os **KPI's** (Key Performance Indicator) – fundamentais para compreender a condução das atividades.

Como, por exemplo:



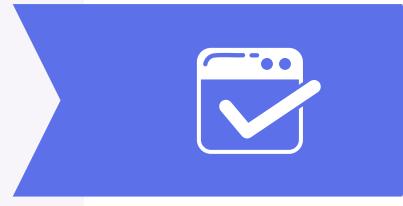
## Taxa de Conversão

Ou apenas “win rate”, define os leads convertidos em vendas finais.



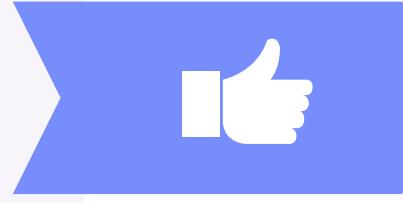
## Custo de aquisição de clientes

Calcula a relação entre o gasto publicitário e seu retorno em clientes.



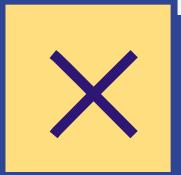
## Churn Rate

Mede a proporção de evasão de clientes.



## Net Promoter Score (NPS)

Indica a probabilidade de indicação de sua marca a outras pessoas.



Essa coleta pode acontecer de diferentes maneiras. Sendo sua periodicidade maleável à *necessidade*, podendo acontecer de maneira contínua, alternada ou ocasional, suas metodologias variam entre fatores de qualidade e tempo. Em metodologias primárias, a procura é por **informações atuais contabilizados para usos específicos**. É nesse cenário que a coleta de dados de terceiros realiza sua performance:

**PESQUISAS ONLINE**

**SONDAGEM**

**ENTREVISTAS**

**QUESTIONÁRIOS**

Além de mecanismos como o requerimento de nome e e-mail por **LANDING PAGE**, o uso de **COOKIES**, a inscrição para recebimento de **NEWSLETTER**, os disparos de **MAILING** para prospecção de clientes.

Para as metodologias secundárias, que reaproveitam **dados antigos para estudo**, fontes internas como **conteúdos contratuais e resumos executivos** podem ser apontados como coletas de dados.





A importância de que essas ferramentas sejam identificadas na conduta da empresa está no **mapeamento de possíveis infrações** ao reconhecimento do **consentimento do usuário** que possui seus dados apurados. Ao prezar pelo direito à privacidade, a **LGPD** faz com que essas estratégias precisem passar pelo **filtro da autorização prévia** e, nesse sentido, avaliar como a abordagem do *marketing digital*, por exemplo, pode conflitar esses elementos é essencial para a garantia da segurança jurídica do negócio!



## Passo 02

**Avalie os riscos e previna um  
possível vazamento de dados**





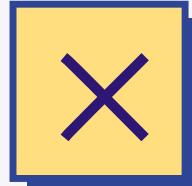
## A máxima “riscos são inerentes aos negócios”, não é mais novidade para os que pretendem empreender!

No entanto, os riscos relacionados ao **vazamento de dados** é uma realidade recente para os **médios e pequenos negócios**. O motivo desses riscos constituírem uma nova preocupação para os empreendedores que não lidam apenas com multinacionais, é que os dados pessoais, atualmente, são os **ativos comerciais mais valiosos** de um

empreendimento.

Desta forma, as empresas não devem encarar a estruturação de um sistema de proteção de dados como meros gastos, mas como **investimentos que podem resguardar o negócio de sanções administrativas** estabelecidas em Leis e da perda de credibilidade no mercado.





A principal estratégia utilizada pelas empresas no **contingenciamento de riscos** de ameaças e ataques cibernéticos é a **Estrutura de Segurança Cibernética do NIST**, sendo este o sistema de gerenciamento utilizado pelas empresas privadas dos Estados Unidos, Japão e Israel. O funcionamento do NIST consiste em **cinco funções primárias**.

Todas estas funções, que visam a gestão de riscos da informação coletada e armazenada pela empresa, são

estruturadas de forma personalizada para se considerar a realidade do empreendimento em questão.





A partir da **Estrutura de Segurança Cibernética do NIST**, quando houver um vazamento de dados ou situação similar que coloque em risco a segurança de dados financeiros, clientes, fornecedores ou até mesmo segredos de negócios, é de suma importância que o empreendimento conte com um **Plano de Respostas a Incidentes**. Este documento, elaborado com **antecedência** e pensado conforme a gestão corporativa de cada negócio, é responsável por **nortear a administração** a responder a falha na segurança de **forma mais rápida possível**, com objetivo de minimizar as informações perdidas.



## Passo 03

**Atente-se aos Controladores  
de Segurança**



**Evitar ao máximo qualquer vazamento de informações é a meta** que não se deve deixar de lado, prevenindo, assim, todas as sanções agora aplicáveis pela lei, as quais podem ir muito além do financeiro. Para isso, é necessário se ter em mente a importância dos **controladores de segurança**, tais como o **firewall**, o **antivírus**, o **antispam** e o **backup**. Todos eles, em conjunto, auxiliarão na *prevenção de incidentes de dados e de crimes cibernéticos*.

1

## **Firewall**

é a primeira linha de defesa que um sistema pode possuir.

2

## **Antivírus**

detecta e remove programas maliciosos.

3

## **Antispam**

impede a chegada de mensagens indesejadas.

4

## **Backup**

faz a prevenção contra a perda dos dados importantes.



1

Através de um hardware ou um software, o **firewall** trabalha para **conter o alastramento dos vírus** e evitar que esses cheguem a outros dispositivos. Agindo como um verdadeiro **filtro**, o firewall estabelece *quais informações podem entrar ou sair* da rede privada a partir das **instruções e regras de acesso** determinadas pela empresa ou administrador, liberando ou bloqueando sites e monitorando o comportamento do funcionário dentro do sistema, por exemplo.



## Firewall

Assim, torna-se uma ferramenta aliada à segurança de dados, tendo em vista que grande parte das **rotinas de trabalho** das empresas precisam da internet - um ambiente de grande risco - e se interessam pela **otimização do trabalho**, o que também pode ser alcançado, uma vez que o controlador distribui o **acesso aos colaboradores** de modo **estratégico**.

2

O **antivírus** é aquele o software **protege os aparelhos de códigos e vírus** cuja finalidade é interferir no funcionamento dos dispositivos para, não apenas **corromper**, mas **destruir** os dados ou transferir informações para outros locais. Como os vírus podem adentrar o dispositivo através de muitos meios - desde sites a pen drives - essa ferramenta é imprescindível para a **proteção das informações**, dado que possui agilidade na **deteção** e contenção de ameaças virtuais, podendo fazer essa varre-



## Antivírus

-dura através do **escaneamento de vírus** já conhecidos (cujas *informações já foram estabelecidas no software do antivírus*), de um **sensoriamento heurístico** (o qual busca *instruções não executáveis nos programas usuais do dispositivo*), de uma **busca algorítmica** ou de uma **checagem de integridade** (*registrando os dígitos verificadores e funcionando, futuramente, como um “anticorpo”*).

Vista a **relevância** desse controlador, é proveitoso que a empresa estude a **possibilidade do antivírus corporativo**, uma alternativa interessante para aquelas que trabalham com **grande volume de dados** e dispositivos. Diferentemente dos antivírus comuns, os corporativos agem de **forma centralizada**, não protegendo ape-

-nas o computador, mas **toda a rede**. Dessa forma, além de facilitar a gestão do TI, livram de ameaças todos os aparelhos conectados a ela e criam uma **barreira de segurança** de todos os ângulos, proporcionando uma prevenção mais completa.



3

O **antispam** bloqueia **mensagens indesejadas**, provindas de comportamentos na internet para a propagação de notícias falsas até de e-mails cheios de publicidade - também conhecidos como *junk mails* - que, além de prejudicar a produtividade - uma vez que os e-mails importantes se perdem em meio à massa de propaganda - podem ser utilizados para práticas ilegais, como **golpes e fraudes**. Esse tipo de ataque é conhecido com *phising* e, nele, ao enviar o texto, o golpista tem como objetivo fazer

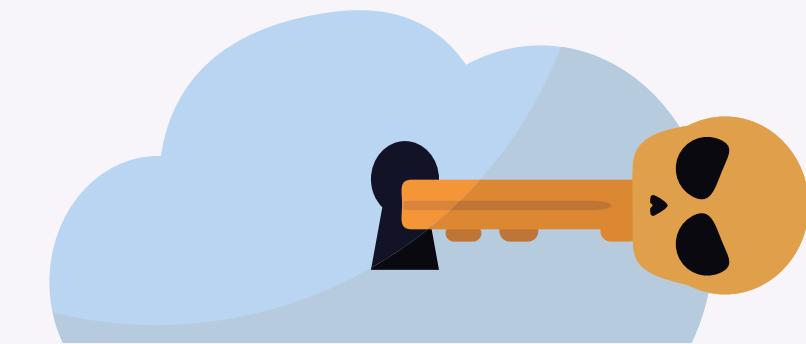


## Antispam

com que a vítima clique em um link, baixe um arquivo, faça um pagamento ou envie informações solicitadas a fim de **obter informações pessoais ou confidenciais**. Com esses dados em mãos, muitos também cobram por resgate, mas mesmo após a entrega do valor, **não devolvem as informações**, gerando um **grave** incidente na proteção de dados e na segurança interna.

4

Por fim, tem-se o **backup**, o ato de copiar arquivos e **armazená-los** em sistemas secundários, **previnindo a perda dos dados** em qualquer problema que houver. Ele é estritamente importante, pois fornece a oportunidade de se ter **cópias de segurança** em mais de um dispositivo fora do sistema principal, dando a possibilidade de **recuperação** dos dados em caso de desastre. Além de também poder ser feito por meio de um *hardware* ou *software*, atualmente existe o serviço de manter seus



## Backup

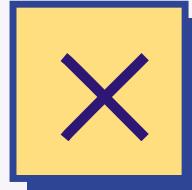
dados numa **nuvem**, opção automática e regular. No entanto, fornecer todos os dados que sua empresa possui para terceiros pode ser uma ideia desagradável para muitos; assim, optam por adquirir seus próprios **datacenters**, o que pode ser um custo relativamente alto. Logo, os métodos devem ser estudados a fim de se encontrar a melhor opção, **mas sem nunca deixar de fazê-lo**.



## Passo 04

**Possua uma Política de  
Privacidade**

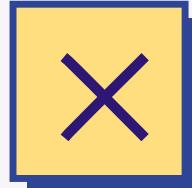




A **política de privacidade** pode ser entendida, basicamente, como um **contrato de adesão** na qual são assumidos **direitos e deveres** unilateralmente e insuscetíveis de serem negociados, uma vez que a aceitação ou recusa depende da contraparte, mas que fica impossibilitada de influenciar na elaboração do contrato. No caso da política de privacidade, o contrato estabelece as regras de proteção à priva-

-cidade e os **procedimentos que serão adotados pela empresa para o tratamento das informações pessoais** de seus usuários mediante o acesso em um **site, aplicativo ou sistema**, esclarecendo-os como e para qual finalidade essas informações estão sendo coletadas, expondo sobre o **modo de obtenção, utilização, armazenamento, proteção dos dados** e inclusive sobre com quem serão compartilhados.





Esse documento promove a **segurança dos usuários** ao evitar o vazamento de informações pessoais nesse contexto digital, preocupação que já era aparente no **Código de Defesa do Consumidor** e foi reforçada com o **Marco Civil da Internet**, em 2014, que garante ao usuário o **direito à publicidade** e a **clareza em políticas de uso** de organizações que fornecem serviços através de plataformas na internet.

Além disso, é **imprescindível** para promover, na relação da empresa com os seus clientes:



**Confiança;**



**Credibilidade;**



**Transparência.**



Com a edição da **Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)**, a importância da política de privacidade ganhou cada vez mais repercussão, uma vez que prevê uma série de *obrigações* quanto ao procedimento de **coleta, armazenamento, tratamento e compartilhamento** de dados pessoais, através da manutenção do **princípio da transparência e da segurança** de modo a fornecer informações claras, precisas e facilmente acessíveis, além do documento ter que refletir a realidade do negócio conforme dispõe o **princípio da responsabilização** e prestação de contas como demonstração da adoção de medidas eficientes para o cumprimento das **normas** e boas práticas de proteção de dados pessoais.



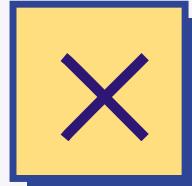


Ademais, com a nova lei em vigor a **política de privacidade** deve indicar as **hipóteses legitimadoras da coleta e do tratamento** das informações do usuário, indicadas no artigo 7º, como por exemplo o **consentimento**, fornecendo também, o contato do encarregado – ou *data protection officer* – para responder as solicitações dos usuários quanto a proteção de dados.

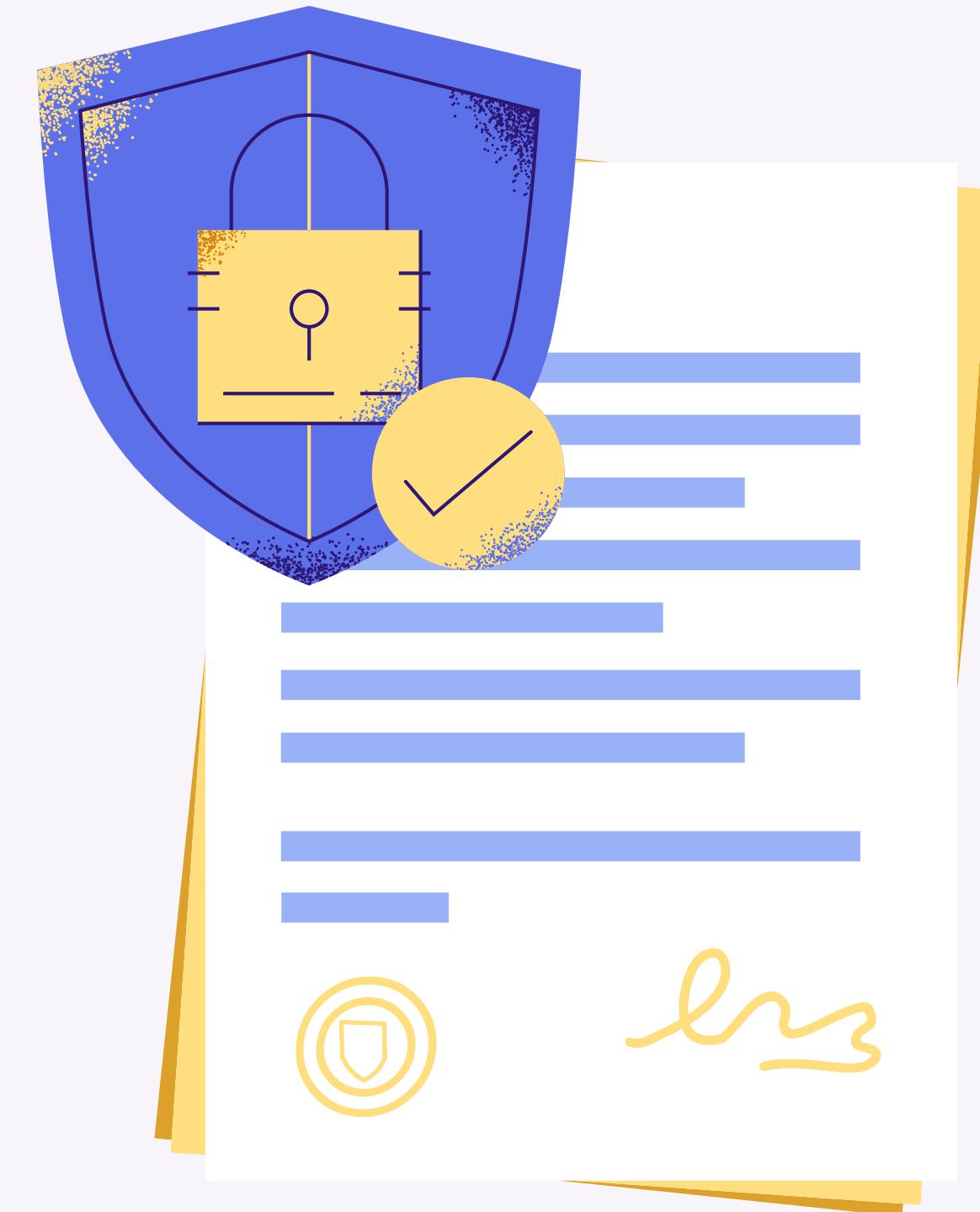


## Passo 05

**Possua um Termo de Uso**



Em regra, os **termos de uso** instituem as circunstâncias da contratação, as **obrigações** e os **limites de responsabilidade** da empresa e dos usuários sobre os serviços prestados ou produtos ofertados. Ou seja, esse documento se figura como um tipo de **contrato digital** e por isso deve atender as especificidades de cada negócio. Tais condições devem estar dispostas de forma evidente e pré-estabelecida, garantindo **privacidade, segurança e proteção** para ambas as partes. Vale lembrar que essas regras de uso devem sempre estar subordinadas à LGPD.



As empresas que já possuírem a maturidade na gestão de segurança dos dados coletados têm menos desafios para se adequarem a **LGPD**. Entretanto, aquelas que ainda não investiram para implementar tais condutas e documentos podem sofrer **sanções administrativas** e punições por ressarcimento a possíveis danos causados. Assim, é evidente que a utilização de termos de uso é um dos requisitos necessários para se trilhar um caminho de **confiança entre o usuário e empresa**. Além disso, cria-se uma gestão de segurança da informação para a própria organização interna, possibilitando alcançar credibilidade no mercado.



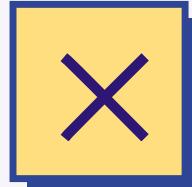
**Você aceita nossos Termos de Uso e Política de Privacidade?**



## Passo 06

**Tenha uma cultura de proteção  
de dados na sua empresa**

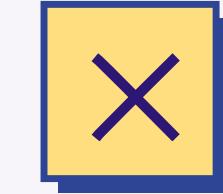




A adoção de bons sistemas e aparatos de segurança da informação são imprescindíveis para adequação a **LGPD**, porém nada adianta investir nestes e esquecer-se das equipes que os administram. Importante lembrar que estes sistemas dependem diretamente da avaliação e **subjetividade humana**, e, portanto, não cumprirão corretamente sua função caso o time empresarial não os compreenda. Diariamente, o funcionário lida com espécies de informação essenciais para o funcionamento da instituição, como estratég-

gias de gestão, segredos de produção e principalmente, **dados pessoais** dos clientes, que caso sejam expostos indevidamente, podem inviabilizar investimentos, gerar custas judiciais e prejudicar as relações de confiança entre organização e consumidores.





Desta forma, visando o bem-estar legal e competitivo da empresa, é interessante que todos os funcionários tenham conhecimento básico da **LGPD** e a seriedade implicada pelo **tratamento de dados pessoais**, bem como as consequências de um possível vazamento de dados e respectivas sanções legais.

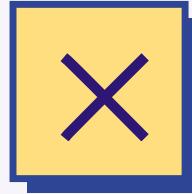
Assim, a implementação de um **treinamento** sobre a Lei Geral de Proteção de Dados aos funcionários atuará em dois principais objetivos: **redução de riscos** nos processos internos e externos e **aumento da produtividade**. Isso porque uma equipe com maior acesso à informação e capacitação profissional, apresenta maiores índices de motivação e menores níveis de erro, criando uma verdadeira **vantagem competitiva** dentro do setor.



## Passo 07

**Possua um Código de Ética  
e de Conduta**



 O Código de Ética e de Conduta é um documento que reúne os **princípios éticos** da empresa, normalmente baseados nos valores e no propósito da organização.

Seu objetivo é orientar a todos que atuam em nome da empresa sobre como agir de forma correta, superando dilemas e tomando sempre as **melhores decisões** de forma ética e responsável.

Ter um **Código de Ética e de Conduta** é importante pois previne desvios de comportamentos compatíveis com a **segurança da informação** durante o período em que o colaborador está na organização e também quando este se desliga da empresa. Isso porque muitas pessoas carregam consigo os dados relacionados à empresa quando dela se desligam e até mesmo utilizam essas informações posteriormente.

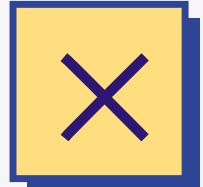




## Passo 08

**Divida funções e responsáveis  
pelo tratamento de dados**





Como todo vínculo social e jurídico, a LGPD se compõe de pessoas e da relação presente entre elas, as quais pressupõe direitos, obrigações e responsabilidades. É notório que a principal pessoa desse relacionamento se configura no Titular, ou seja, o proprietário do dado, porém não devemos esquecer daqueles responsáveis pelo tratamento da informação, uma vez que dependem deles toda a dinâmica regularizada pela Lei.

# Agentes de Tratamento



## Controlador

Responsável pelas decisões de tratamento das informações.



## Operador

Responsável por realizar o tratamento dos dados pessoais.



## Encarregado

Responsável pela comunicação entre controladores, os titulares dos dados pessoais e ANPAD.



O tratamento consiste em todo em qualquer processo que envolva **informações** de pessoas naturais ou jurídicas, em qualquer circunstância, seja ela nos ambientes privados ou públicos, além de todos meios, como os físicos ou digitais. Dessa maneira, os dados são tratados na:

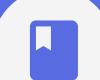
1) CAPTAÇÃO



2) MANIPULAÇÃO



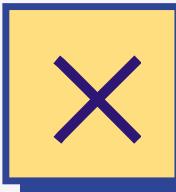
3) ARMAZENAMENTO



4) EXCLUSÃO



Com isso, percebe-se que os **Agentes de Tratamento** estarão atuantes desde a gênese do relacionamento com o Titular, podendo persistir até o seu fim ou até mesmo na pós-relação, em determinados casos expressos por Lei.



# Agentes de Tratamento

*Obrigatórios pela LGPD*

## Controlador

O Controlador deve garantir os preceitos da Lei e associá-los com a dinâmica de funcionamento de informações da empresa. Para isso, parte de sua responsabilidade consiste em certificar o consentimento do Titular, dispor e adequar sobre condições de tratamento, elaborar relatórios de impactos, além de zelar pelos direitos do Titular.

## Operador

O Operador terá como papel a realização das demandas passadas pelo Controlador, as quais se configuraram no processamento dos dados, nos procedimentos de segurança e na observância das práticas da Lei. Além disso, deve possuir muito cuidado em seu trabalho, visto que caso seja responsável por dano, surge a obrigação de reparação.



## Encarregado

O Encarregado, apesar de **não ser obrigatório por Lei**, atua ao intermediar a comunicação entre o Titular, os Agentes de Tratamento e a **Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD)**. Assim, será o Encarregado que receberá reclamações, dará esclarecimentos, fará a orientação e executará as providências necessárias para a melhor atuação do tratamento. Mesmo não sendo uma exigência da LGPD, nas legislações europeias, o Encarregado, ou melhor, o **Data Protection Officer** (DPO), possui um papel indispensável e poderá a exigir em determinadas situações sua presença.





## Fique atento à ANPD!

A Lei Geral de Proteção de Dados, por ainda ser uma Lei recente e em constante evolução, é indispensável, para um efetivo serviço como Agente de Tratamento, acompanhar as disposições da ANPD. Nessas orientações, estarão diversas publicações explicitando cada função e responsabilidade das pessoas envolvidas na relação de dados, circunstâncias primordiais para o verdadeiro e protetivo funcionamento do tratamento. Destaca-se, nessa composição, o **Guia Orientativo para Definições dos Agentes de Tratamento de Dados Pessoais e do Encarregado**, lançado no mês de maio de 2021, documento fundamento para adequação às normas da Lei.





# Conclusão

A LGPD tem como principal objetivo garantir ao titular de informações maior autonomia e segurança. Para isso, desenvolveu-se estratégias de responsabilização visando incentivar empresas a tratarem dados pessoais com maior atenção e sigilo. Desse modo, as organizações devem ser claras e diretas quanto ao recolhimento de informações privadas, restringindo-se a captação de apenas dados essenciais.

*O referencial teórico desse e-book foi retirado da obra:  
**Segurança Digital - Proteção de Dados nas Empresas**  
de Patrícia Peck*



## SOBRE A EJUR

A **EJUR Soluções Jurídicas**, Empresa Júnior da Universidade Estadual Paulista (**UNESP**), foi fundada em 1994, desempenhando nestes anos um importante papel na regulamentação de startups, pequenas e microempresas do Interior Paulista.

Somos apaixonados por **empreendedorismo** e nossa missão é auxiliar os empreendedores a concretizarem seus sonhos, oferecendo **suporte jurídico** de qualidade e de baixo custo.

## EDIÇÃO E REVISÃO



**Beatriz Adas**  
Coordenadora de  
Marketing



**Giovanna Spineli**  
Assessora de  
Marketing



**Júlia Bensi**  
Assessora de  
Marketing

## AUTORES



**Ana Carolina Campos**

Consultora  
Jurídica



**Beatriz Adas**

Coordenadora de  
Marketing



**Giovanna Martins**

Consultora  
Jurídica



**Giovanna Spineli**

Assessora de  
Marketing



**Júlia Bensi**

Assessora de  
Marketing



**Lorena Galavotti**

Coordenadora de  
Execução



**Maria Clara Okasaki**

Assessora de  
Marketing



**Marina Colafemea**

Assessora de  
Projetos



**Pedro Américo**

Consultor  
Jurídico



**Pedro Bachur**

Diretor de  
Mercado



**Sabrina Macedo**

Presidente da  
EJUR



**EJUR**

SOLUÇÕES JURÍDICAS